



2014年3月期 第2四半期 決算説明資料

First Half Results of FY2013
ending March 31, 2014

2013年10月30日
October 30, 2013

小田急電鉄株式会社

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income



単位：百万円 million yen	2013年度上期 First Half of FY2013	2012年度上期 First Half of FY2012	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	258,217	253,309	4,907 (1.9%)	運輸業 Transportation +1,416 流通業 Merchandising +73 不動産業 Real estate +3,853 その他の事業 Other businesses △ 713	253,800	4,417
営業利益 Operating income	27,248	24,916	2,332 (9.4%)	運輸業 Transportation +63 流通業 Merchandising △ 141 不動産業 Real estate +1,696 その他の事業 Other businesses +715	23,700	3,548
経常利益 Ordinary income	24,208	21,342	2,865 (13.4%)	営業外収益 Non-operating income △ 6 営業外費用 Non-operating expenses △ 540	19,400	4,808
特別利益 Extraordinary profit	6,130	2,596	3,534	工事負担金等受入額 +3,455 Subsidies received for construction	2,600	3,530
特別損失 Extraordinary loss	4,387	1,290	3,096	固定資産圧縮損 +3,389 Loss on deduction of subsidies received for Construction	1,300	3,087
四半期純利益 Net income	16,144	13,863	2,280 (16.5%)		12,500	3,644
減価償却費 Depreciation	23,998	24,692	△ 693			
資本的支出 Capital expenditures	16,833	16,858	△ 25			
有利子負債残高 Interest-bearing debt	796,461	774,503	—	対前期末 △ 9,896 Compared with end of FY2012		

連結適用範囲の異動、特別利益・特別損失の主な内訳

Extent of consolidated accounting, Extraordinary Profit and Extraordinary Loss



連結範囲及び持分法の適用の異動状況 Number of subsidiaries and affiliated companies

連結子会社 43社(2社減)、持分法適用会社 1社(変更なし)

Number of consolidated subsidiaries: 43(Δ2), Number of affiliated companies accounted for by the equity-method: 1

(減少)小田急西新宿ビル株式会社 → 当社と合併(2013年4月1日付)

小田急車両工業株式会社 → 清算終了による連結除外(2013年9月25日付)

(Decrease) Odakyu Nishi-Shinjuku Building → merged with Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. in April 1,2013

Odakyu Sharyo-Kogyo → Exclusion from consolidation due to completion of liquidation in August 25,2013

特別利益・特別損失の主な内容 Extraordinary Profit and Extraordinary Loss

特別利益 Extraordinary Profit (Unit: million yen)

(1) 工事負担金等受入額 Subsidies received for construction	3,507百万円	下北沢地区連続立体化に伴う負担金等 Subsidy received for elevation of railways “Shimo-Kitazawa area”, etc.
(2) 特定都市鉄道整備準備金取崩額 Reversal of the reserve for expansion of railway transport facilities	2,350百万円	2005年度より10年間で取り崩し(～2014年度) 4,700 million yen annually from FY2005 to FY2014

特別損失 Extraordinary Loss (Unit: million yen)

(1) 固定資産圧縮損 Loss on deduction of subsidies received for construction	3,443百万円	特別利益・工事負担金等受入額と両建て Coincident with subsidies received for construction
(2) 固定資産除却損 Loss on disposal of property and equipment	776百万円	賃貸物件改修等 Maintenance work of leasing assets, etc.

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

単位：百万円 million yen	2013年度上期 First Half of FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	135,330	130,849	4,480	現金及び預金 +5,633 Cash and deposits
固定資産 Fixed assets	1,126,180	1,133,651	△ 7,471	有形固定資産 △ 12,017 Property and equipment
資産合計 Total assets	1,261,511	1,264,501	△ 2,990	
流動負債 Current liabilities	392,484	399,475	△ 6,990	
固定負債 Long-term liabilities	599,252	610,080	△ 10,828	社債 △ 10,000 The bond
特別法上の準備金 Special reserve for expansion of railway transport facilities	7,050	9,400	△ 2,350	
負債合計 Total liabilities	998,787	1,018,956	△ 20,168	
純資産合計 Net assets	262,723	245,545	17,177	利益剰余金 +13,249 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,261,511	1,264,501	△ 2,990	

連結キャッシュフロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows



単位：百万円 million yen	2013年度上期 First Half of FY2013	2012年度上期 First Half of FY2012	増減 Change	摘要 Summary
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	36,278	31,753	4,524	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 17,393	△ 15,670	△ 1,723	
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 13,294	△ 22,901	9,606	長期借入金の返済による支出 +33,737 Decrease in repayment of long-term debt
現金及び現金同等物の増減額 Net change in cash and cash equivalents	5,590	△ 6,817	12,407	
現金及び現金同等物の四半期末残高 Cash and cash equivalents end of half year	35,493	24,080	11,413	

セグメント情報(運輸業)

Segment Information (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2013年度上期 First Half of FY2013	2012年度上期 First Half of FY2012	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	86,993	85,576	1,416 (1.7%)	鉄道業 64,886(+661) Railway バス業 19,882(+347) Bus	86,100	893
営業利益 Operating income	17,067	17,003	63 (0.4%)	鉄道業 15,570(+304) Railway バス業 966(△ 226) Bus	15,400	1,667
減価償却費 Depreciation	15,531	15,379	151			
資本的支出 Capital Expenditures	10,926	12,514	△ 1,588			

[参考]

箱根地区各社輸送人員 Number of passengers carried by group companies in Hakone area

2013年度上期(対前年) Change from First Half of FY2012	
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	2.5 %
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	7.7 %
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	12.0 %
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	15.5 %
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	3.8 %
小田急箱根高速バス(乗合業) Odakyu Hakone Highway Bus	2.1 %

2013年度上期 当社鉄道事業運輸成績 First Half of FY2013 Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

①輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2013年度上期 First Half of FY2013	2012年度上期 First Half of FY2012	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	230,614	228,101	1.1%	通勤 Business +1.3% 通学 Students +0.6%
定期外 Non-commuter	140,928	139,755	0.8%	
合計 Total	371,542	367,856	1.0%	

②運輸収入 Revenue

単位：百万円 million yen	2013年度上期 First Half of FY2013	2012年度上期 First Half of FY2012	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	23,025	22,774	1.1%	通勤 Business +1.2% 通学 Students +0.4%
定期外 Non-commuter	34,274	33,928	1.0%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	57,299	56,703	1.1%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	1,776	1,833	△ 3.1%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	59,076	58,537	0.9%	

営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2013年度上期 First Half of FY2013	2012年度上期 First Half of FY2012	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	111,367	111,294	73 (0.1%)	百貨店業 75,674(+593) Department stores ストア業 38,313(△ 524) Stores	110,100	1,267
営業利益 Operating income	1,804	1,945	△ 141 (△ 7.2%)	百貨店業 1,663(+113) Department stores ストア業 164(△ 188) Stores	1,600	204
減価償却費 Depreciation	2,501	2,536	△ 34			
資本的支出 Capital Expenditures	2,079	1,750	328			

[参考]

百貨店業 店別売上高 Sales at each department store

2013年度上期(対前年) Change from First Half of FY2012	
新宿店 Shinjuku Store	2.9 %
店頭 Excluding corporate business	3.0 %
町田店 Machida Store	△ 3.1 %
藤沢店 Fujisawa Store	△ 0.8 %
3店計 Total	0.8 %

小田急商事ストア部門 Odakyu Shoji store division

2013年度上期(対前年) Change from First Half of FY2012	
既存店売上高 Sales of existing stores	△ 0.3 %

セグメント情報(不動産業)

Segment Information (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2013年度上期 First Half of FY2013	2012年度上期 First Half of FY2012	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	30,589	26,736	3,853 (14.4%)	分譲業 12,476(+3,654) Sales 賃貸業 20,118(△143) Lease	28,600	1,989
営業利益 Operating income	6,479	4,782	1,696 (35.5%)	分譲業 409(+1,105) Sales 賃貸業 6,046(△155) Lease	5,400	1,079
減価償却費 Depreciation	4,596	4,742	△146			
資本的支出 Capital Expenditures	2,827	1,499	1,327			

[参考]

分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位：戸・区画)

	2013年度上期 First Half of FY2013	2012年度上期 First Half of FY2012	増減 Change
戸建 Detached house	63	53	+10
マンション Condominium	75	48	+27
土地 Land	16	6	+10
合計 Total	154	107	+47

セグメント情報(その他の事業)

Segment Information (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2013年度上期 First Half of FY2013	2012年度上期 First Half of FY2012	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	44,878	45,592	△ 713 (△ 1.6%)	ホテル業 12,789(+1,036) Hotel business レストラン業 9,986(△ 71) Restaurants	44,200	678
営業利益 Operating income	1,812	1,096	715 (65.3%)	ホテル業 △ 338(+832) Hotel business レストラン業 398(+27) Restaurants	1,200	612
減価償却費 Depreciation	1,487	2,154	△ 666			
資本的支出 Capital Expenditures	999	1,093	△ 93			

[参考]

ホテル業 Hotel business

ハイアットリージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo

	2013年度上期 First Half of FY2013	2012年度上期 First Half of FY2012	増減 Change
客室稼働率 Occupancy rate	89.6 %	79.6 %	+ 10.0 P

連結業績(セグメント別)

Consolidated Operations (by segment)



単位：百万円 million yen		2013年度上期 First Half of FY2013	2012年度上期 First Half of FY2012	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2013	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	86,993	85,576	1,416	86,100	893
	流通業 Merchandising	111,367	111,294	73	110,100	1,267
	不動産業 Real Estate	30,589	26,736	3,853	28,600	1,989
	その他の事業 Other Businesses	44,878	45,592	△ 713	44,200	678
	消去 Elimination	△ 15,611	△ 15,889	277	△ 15,200	△ 411
合計 Total revenue from operations		258,217	253,309	4,907	253,800	4,417

営業 利益	運輸業 Transportation	17,067	17,003	63	15,400	1,667
	流通業 Merchandising	1,804	1,945	△ 141	1,600	204
	不動産業 Real Estate	6,479	4,782	1,696	5,400	1,079
	その他の事業 Other Businesses	1,812	1,096	715	1,200	612
	消去 Elimination	85	88	△ 2	100	△ 14
合計 Total operating income		27,248	24,916	2,332	23,700	3,548

連結業績予想

Forecast of Consolidated Operations



単位：百万円 million yen	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	521,900	515,223	6,676 (1.3%)	運輸業 Transportation +1,590 流通業 Merchandising +850 不動産業 Real estate +4,328 その他の事業 Other businesses Δ 2,390	518,300	3,600
営業利益 Operating income	45,400	44,119	1,280 (2.9%)	運輸業 Transportation Δ 144 流通業 Merchandising Δ 413 不動産業 Real estate +1,528 その他の事業 Other businesses +392	43,200	2,200
経常利益 Ordinary income	37,100	36,365	734 (2.0%)	営業外収益 Non-operating income Δ 596 営業外費用 Non-operating expenses Δ 50	34,300	2,800
特別利益 Extraordinary profit	9,000	60,673	Δ 51,673	工事負担金等受入額 Δ 48,472 Subsidies received for construction	5,300	3,700
特別損失 Extraordinary loss	10,000	66,719	Δ 56,719	固定資産圧縮損 Δ 48,647 Loss on deduction of subsidies received for Construction	5,600	4,400
当期純利益 Net income	22,000	19,674	2,325 (11.8%)		21,000	1,000
減価償却費 Depreciation	49,400	50,424	Δ 1,024		49,400	0
資本的支出 Capital expenditures	63,000	53,357	9,642		63,000	0
有利子負債残高 Interest-bearing debt	787,300	806,358	Δ 19,058		787,300	0

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	171,200	169,609	1,590 (0.9%)	鉄道業 Railway 128,200(+876) バス業 Bus 39,300(+585)	170,300	900
営業利益 Operating income	26,300	26,444	△ 144 (△ 0.5%)	鉄道業 Railway 24,800(+998) バス業 Bus 1,300(△ 509)	24,800	1,500
減価償却費 Depreciation	32,100	31,504	595		32,100	0
資本的支出 Capital Expenditures	35,200	34,904	295		35,200	0

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



2013年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2013 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	448,597	441,595	1.6%	通勤 Business +1.9% 通学 Students +0.8%
定期外 Non-commuter	280,082	279,882	0.1%	
合計 Total	728,679	721,477	1.0%	

② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 million yen	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	45,381	44,637	1.7%	通勤 Business +1.9% 通学 Students +0.5%
定期外 Non-commuter	68,072	67,933	0.2%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	113,454	112,571	0.8%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,585	3,632	△ 1.3%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	117,039	116,204	0.7%	

セグメント別業績予想（流通業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	224,500	223,649	850 (0.4%)	百貨店業 153,500(+783) Department stores ストア業 Stores 76,300(+117)	222,000	2,500
営業利益 Operating income	3,400	3,813	△ 413 (△ 10.8%)	百貨店業 3,000(△ 181) Department stores ストア業 Stores 400(△ 201)	3,000	400
減価償却費 Depreciation	4,900	5,140	△ 240		4,900	0
資本的支出 Capital Expenditures	6,100	4,642	1,457		6,100	0

セグメント別業績予想（不動産業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	65,100	60,771	4,328 (7.1%)	分譲業 Sales 30,100(+5,151) 賃貸業 Lease 40,300(△ 740)	64,900	200
営業利益 Operating income	11,900	10,371	1,528 (14.7%)	分譲業 Sales 800(+1,338) 賃貸業 Lease 11,200(△ 372)	11,900	0
減価償却費 Depreciation	9,400	9,681	△ 281		9,400	0
資本的支出 Capital Expenditures	17,100	10,855	6,244		17,100	0

[参考]

分譲業 販売戸数見込(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位：戸・区画)

	2013年度見込 FY2013 (forecast)	2012年度実績 FY2012(result)	増減 Change
戸建 Detached house	151	142	+9
マンション Condominium	265	178	+87
土地 Land	21	19	+2
合計 Total	437	339	+98

セグメント別業績予想（その他の事業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	93,900	96,290	△ 2,390 (△ 2.5%)	ホテル業 Hotel business 26,500 (+1,757) レストラン業 Restaurants 20,200(+46)	93,600	300
営業利益 Operating income	3,700	3,307	392 (11.9%)	ホテル業 Hotel business △ 400(+1,389) レストラン業 Restaurants 800(+43)	3,400	300
減価償却費 Depreciation	3,200	4,341	△ 1,141		3,200	0
資本的支出 Capital Expenditures	4,600	2,956	1,643		4,600	0

業績の見通し(セグメント別)

Forecast of consolidated operations (by segment)



単位：百万円 million yen		2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2013	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	171,200	169,609	1,590	170,300	900
	流通業 Merchandising	224,500	223,649	850	222,000	2,500
	不動産業 Real Estate	65,100	60,771	4,328	64,900	200
	その他の事業 Other Businesses	93,900	96,290	△ 2,390	93,600	300
	消去 Elimination	△ 32,800	△ 35,097	2,297	△ 32,500	△ 300
	合計 Total revenue from operations	521,900	515,223	6,676	518,300	3,600

営業 利益	運輸業 Transportation	26,300	26,444	△ 144	24,800	1,500
	流通業 Merchandising	3,400	3,813	△ 413	3,000	400
	不動産業 Real Estate	11,900	10,371	1,528	11,900	0
	その他の事業 Other Businesses	3,700	3,307	392	3,400	300
	消去 Elimination	100	182	△ 82	100	0
	合計 Total operating income	45,400	44,119	1,280	43,200	2,200

注意事項 Remarks

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.