



# 2014年3月期 決算説明資料

Results of FY2013 ending March 31,2014

2014年4月30日  
April 30, 2014

# 連結損益計算書

## Consolidated Statement of Income



単位：百万円 million yen	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary	2013年度見込 (2013年10月公表値) Forecast at Oct. 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	523,187	515,223	7,963 (1.5%)	運輸業 Transportation +3,088 流通業 Merchandising +1,522 不動産業 Real estate +3,694 その他の事業 Other businesses △ 414	521,900	1,287
営業利益 Operating income	49,377	44,119	5,257 (11.9%)	運輸業 Transportation +1,864 流通業 Merchandising △ 142 不動産業 Real estate +2,149 その他の事業 Other businesses +1,398	45,400	3,977
経常利益 Ordinary income	42,061	36,365	5,695 (15.7%)	営業外収益 Non-operating income +94 営業外費用 Non-operating expenses △ 344	37,100	4,961
特別利益 Extraordinary profit	9,217	60,673	△ 51,455	工事負担金等受入額 △ 48,587 Subsidies received for construction	9,000	217
特別損失 Extraordinary loss	12,276	66,719	△ 54,443	固定資産圧縮損 △ 48,562 Loss on deduction of subsidies received for Construction 固定資産売却損 +4,907 Loss on selling of property and equipment	10,000	2,276
当期純利益 Net income	25,048	19,674	5,373 (27.3%)		22,000	3,048

減価償却費 Depreciation	48,651	50,424	△ 1,772			
資本的支出 Capital expenditures	46,920	53,357	△ 6,437			
有利子負債残高 Interest-bearing debt	762,854	806,358	△ 43,503			

### 会計処理方法の変更 Change in accounting method

#### 退職給付に関する会計基準等の適用

Application of accounting standard for retirement benefits

### 連結範囲及び持分法の適用の異動状況 Number of subsidiaries and affiliated companies

連結子会社 43社(2社減)、持分法適用会社 1社(変更なし)

Number of consolidated subsidiaries: 43 ( $\Delta 2$ ), Number of affiliated companies accounted for by the equity-method: 1

(減少)小田急西新宿ビル株式会社 → 当社と合併(2013年4月1日付)

小田急車両工業株式会社 → 清算終了による連結除外(2013年9月25日付)

(Decrease) Odakyu Nishi-Shinjuku Building → Merged with Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. in April 1,2013

Odakyu Sharyo-Kogyo → Exclusion from consolidation due to completion of liquidation in September 25,2013

# 特別利益・特別損失の主な内訳

## Extraordinary Profit and Extraordinary Loss



### 特別利益・特別損失の主な内容 Extraordinary Profit and Extraordinary Loss

#### 特別利益 Extraordinary Profit (Unit: million yen)

- |   |          |   |
|---|----------|---|
| (1) 特定都市鉄道整備準備金取崩額<br>Reversal of the reserve for expansion of railway transport facilities | 4,700百万円 | 2005年度より10年間で取り崩し(～2014年度)<br>4,700 million yen annually from FY2005 to FY2014              |
| (2) 工事負担金等受入額<br>Subsidies received for construction  | 3,784百万円 | 下北沢地区連続立体化に伴う負担金等<br>Subsidy received for elevation of railways “Shimo-Kitazawa area”, etc. |

#### 特別損失 Extraordinary Loss (Unit: million yen)

- |   |           |   |
|---|-----------|---|
| (1) 固定資産売却損<br>Loss on selling of property and equipment                | 5,208 百万円 | 賃貸物件売却等<br>Disposition of leasing assets, etc                             |
| (2) 固定資産圧縮損<br>Loss on deduction of subsidies received for construction | 3,784 百万円 | 特別利益・工事負担金等受入額と両建て<br>Coincident with subsidies received for construction |
| (3) 固定資産除却損<br>Loss on disposal of property and equipment               | 2,342 百万円 | 賃貸物件改修等<br>Maintenance work of leasing assets, etc.                       |

# 連結貸借対照表

## Consolidated Balance Sheets

単位：百万円 million yen	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	137,692	130,849	6,842	
固定資産 Fixed assets	1,106,652	1,133,651	△ 26,999	有形固定資産 △ 28,359 Property and equipment
資産合計 Total assets	1,244,344	1,264,501	△ 20,157	
流動負債 Current liabilities	365,820	399,475	△ 33,655	1年以内償還社債 △ 30,000 The bond must be repaid within one year
固定負債 Long-term liabilities	606,250	610,080	△ 3,830	
特別法上の準備金 Special reserve for expansion of railway transport facilities	4,700	9,400	△ 4,700	
負債合計 Total liabilities	976,770	1,018,956	△ 42,185	
純資産合計 Net assets	267,573	245,545	22,028	利益剰余金 +17,993 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,244,344	1,264,501	△ 20,157	

# 連結キャッシュフロー計算書

## Consolidated Statements of Cash Flows



単位：百万円 million yen	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	73,638	71,483	2,155	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 23,050	△ 34,748	11,698	有形固定資産の取得による支出 +7,925 Decrease in acquisition of property and equipment
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 50,052	△ 37,771	△ 12,281	社債の償還による支出 △ 25,000 Payment from redemption of bonds
現金及び現金同等物の増減額 Net change in cash and cash equivalents	534	△ 1,036	1,571	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents end of the year	30,438	29,860	577	

# セグメント情報(運輸業)

## Segment Information (Transportation)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary	2013年度見込 (2013年10月公表値) Forecast at Oct. 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	172,698	169,609	3,088 (1.8%)	鉄道業 129,202(+1,879) Railway バス業 39,376(+661) Bus	171,200	1,498
営業利益 Operating income	28,308	26,444	1,864 (7.0%)	鉄道業 26,187(+2,385) Railway バス業 1,518(Δ 290) Bus	26,300	2,008
資産 Assets	670,416	672,541	Δ 2,125			
減価償却費 Depreciation	31,503	31,504	Δ 0			
資本的支出 Capital Expenditures	30,623	34,904	Δ 4,280			

#### [ 参考 ]

箱根地区各社輸送人員 Number of passengers carried by group companies in Hakone area

2013年度(対前年) Change from FY2012	2013年度 FY2013
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	2.1%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	6.4%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	7.4%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	10.7%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	2.7%
小田急箱根高速バス(乗合業) Odakyu Hakone Highway Bus	2.3%

#### 箱根観光船 輸送人員(対前年)

Hakone Sightseeing Cruise : Number of passengers carried(change from FY2012)

外国人団体 Foreigners groups	39.1%
----------------------------	-------

#### 小田急外国人旅行センター(対前年)

Odakyu Sightseeing Service Center (change from FY2012)

利用者数 Number of visitors	42.8%
----------------------------	-------

※ 乗車券等の購入者数  
The purchaser of the ticket

### 2013年度 当社鉄道事業運輸成績 FY2013 Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

#### ① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 (Thousands)

	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	上期	下期	摘要 Summary
				First Half	Second Half	
定期 Commuter	453,754	441,595	2.8%	1.1%	4.5%	通勤 Business 2.4% 通学 Students 3.5%
定期外 Non-commuter	282,243	279,882	0.8%	0.8%	0.8%	
合計 Total	735,997	721,477	2.0%	1.0%	3.1%	

#### ② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 (million yen)

	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	上期	下期	摘要 Summary
				First Half	Second Half	
定期 Commuter	45,736	44,637	2.5%	1.1%	3.9%	通勤 Business 2.4% 通学 Students 3.1%
定期外 Non-commuter	68,575	67,933	0.9%	1.0%	0.9%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	114,311	112,571	1.5%	1.1%	2.0%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,613	3,632	△ 0.5%	△ 3.1%	2.1%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	117,925	116,204	1.5%	0.9%	2.1%	



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary	2013年度見込 (2013年10月公表値) Forecast at Oct. 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	225,171	223,649	1,522 (0.7%)	百貨店業 154,292(+1,575) Department stores ストア業 76,097(△ 85) Stores	224,500	671
営業利益 Operating income	3,670	3,813	△ 142 (△ 3.7%)	百貨店業 3,183(+1) Department stores ストア業 517(△ 84) Stores	3,400	270
資産 Assets	76,869	77,397	△ 528			
減価償却費 Depreciation	5,043	5,140	△ 97			
資本的支出 Capital Expenditures	4,652	4,642	10			

#### [ 参考 ]

#### 百貨店業 店別売上 (対前年)

Sales at each department store (change from FY2012)

	2013年度 FY2013
新宿店 Shinjuku Store	3.2%
店頭 Excluding corporate business	3.2%
町田店 Machida Store	△ 2.7%
藤沢店 Fujisawa Store	△ 1.2%
3店計 Total	1.1%

#### ストア業 小田急商事ストア部門 (対前年)

Store : Odakyu Shoji store division (change from FY2012)

営業収益 Revenue from operations	2.9%
既存店売上高 Sales of existing stores	0.5%

#### ストア業 ホームセンター部門 (対前年)

Store : Impact of DIY store (change from FY2012)

営業収益 Revenue from operations	△ 2.9%
---------------------------------	--------

# セグメント情報(不動産業)

## Segment Information (Real Estate)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary	2013年度見込 (2013年10月公表値) Forecast at Oct. 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	64,466	60,771	3,694 (6.1%)	分譲業 Sales 28,923(+3,975) 賃貸業 Lease 40,401(△ 639)	65,100	△ 633
営業利益 Operating income	12,520	10,371	2,149 (20.7%)	分譲業 Sales 833(+1,372) 賃貸業 Lease 11,721(+148)	11,900	620
資産 Assets	356,617	381,328	△ 24,711			
減価償却費 Depreciation	9,286	9,681	△ 395			
資本的支出 Capital Expenditures	6,992	10,855	△ 3,862			

#### [ 参考 ]

#### 分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位：戸・区画)

	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change
戸建 Detached house	131	142	△ 11
マンション Condominium	264	178	+86
土地 Land	21	19	+2
合計 Total	416	339	+77

# セグメント情報(その他の事業)

## Segment Information (Other Businesses)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary	2013年度見込 (2013年10月公表値) Forecast at Oct. 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	95,875	96,290	△ 414 (△ 0.4%)	ホテル業 26,657(+1,915) Hotel business レストラン業 20,057(△ 96) Restaurants	93,900	1,975
営業利益 Operating income	4,706	3,307	1,398 (42.3%)	ホテル業 △ 181(+1,607) Hotel business レストラン業 792(+36) Restaurants	3,700	1,006
資産 Assets	85,736	86,431	△ 695			
減価償却費 Depreciation	3,059	4,341	△ 1,281			
資本的支出 Capital Expenditures	4,651	2,956	1,695			

#### [ 参考 ]

#### ホテル業 Hotel business

#### ハイアットリージェンシー 東京 (2013年度) Hyatt Regency Tokyo (FY2013)

	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change
客室稼働率 Occupancy rate	90.9%	81.3%	+9.6P

# 連結業績(セグメント別)

## Consolidated Operations (by segment)



単位:百万円 (million yen)

		2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	2013年度見込 (2013年10月公表値) Forecast at Oct. 2013	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	172,698	169,609	3,088	171,200	1,498
	流通業 Merchandising	225,171	223,649	1,522	224,500	671
	不動産業 Real Estate	64,466	60,771	3,694	65,100	△ 633
	その他の事業 Other Businesses	95,875	96,290	△ 414	93,900	1,975
	消去 Elimination	△ 35,025	△ 35,097	71	△ 32,800	△ 2,225
	合計 Total revenue from operations	523,187	515,223	7,963	521,900	1,287

営業 利益	運輸業 Transportation	28,308	26,444	1,864	26,300	2,008
	流通業 Merchandising	3,670	3,813	△ 142	3,400	270
	不動産業 Real Estate	12,520	10,371	2,149	11,900	620
	その他の事業 Other Businesses	4,706	3,307	1,398	3,700	1,006
	消去 Elimination	170	182	△ 12	100	70
	合計 Total operating income	49,377	44,119	5,257	45,400	3,977

# 連結業績予想

## Forecast of Consolidated Operations

単位：百万円 million yen	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	515,300	523,187	△ 7,887 (△ 1.5%)	運輸業 Transportation △ 2,998 流通業 Merchandising △ 4,571 不動産業 Real estate △ 2,266 その他の事業 Other businesses +124
営業利益 Operating income	43,900	49,377	△ 5,477 (△ 11.1%)	運輸業 Transportation △ 908 流通業 Merchandising △ 1,370 不動産業 Real estate △ 2,720 その他の事業 Other businesses △ 406
経常利益 Ordinary income	35,800	42,061	△ 6,261 (△ 14.9%)	営業外収益 Non-operating income △ 890 営業外費用 Non-operating expenses △ 106
特別利益 Extraordinary profit	7,300	9,217	△ 1,917	工事負担金等受入額 △ 3,284 Subsidies received for construction
特別損失 Extraordinary loss	4,900	12,276	△ 7,376	固定資産売却損 △ 5,208 Loss on selling of property and equipment 固定資産圧縮損 △ 2,784 Loss on deduction of subsidies received for Construction
当期純利益 Net income	24,300	25,048	△ 748 (△ 3.0%)	

減価償却費 Depreciation	48,000	48,651	△ 651	
資本的支出 Capital expenditures	66,800	46,920	19,879	
有利子負債残高 Interest-bearing debt	751,800	762,854	△ 11,054	

# セグメント別業績予想（運輸業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)

	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	169,700	172,698	△ 2,998 (△ 1.7%)	△ 893 (△ 1.0%)	△ 2,105 (△ 2.5%)	鉄道業 127,700(△ 1,502) Railway バス業 37,500(△ 1,876) Bus
営業利益 Operating income	27,400	28,308	△ 908 (△ 3.2%)	△ 1,067 (△ 6.3%)	158 (1.4%)	鉄道業 25,000(△ 1,187) Railway バス業 1,400(△ 118) Bus
減価償却費 Depreciation	30,500	31,503	△ 1,003			
資本的支出 Capital Expenditures	31,600	30,623	976			

#### [ 参考 ]

#### バス業 石油販売業の営業終了による影響額(対前年)

Bus : Impact of oil sales business closed (Change from FY2013)

営業収益 △ 18億円

Revenue from operations △1.8 billion yen

※原価もほぼ同額減少

Nearly the same amount of cost is down in correspond  
with the decline in oil price

# セグメント別業績予想（運輸業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



### 2014年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2014 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

#### ① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 (Thousands)

	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
定期 Commuter	442,219	453,754	△ 2.5%	△ 1.3%	△ 3.8%	通勤 Business △ 2.1% 通学 Students △ 3.6%
定期外 Non-commuter	280,675	282,243	△ 0.6%	△ 0.4%	△ 0.7%	
合計 Total	722,894	735,997	△ 1.8%	△ 1.0%	△ 2.6%	

#### ② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 (million yen)

	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
定期 Commuter	44,462	45,736	△ 2.8%	△ 1.9%	△ 3.6%	通勤 Business △ 2.6% 通学 Students △ 4.0%
定期外 Non-commuter	68,197	68,575	△ 0.6%	△ 0.6%	△ 0.5%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	112,660	114,311	△ 1.4%	△ 1.1%	△ 1.8%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,769	3,613	4.3%	5.5%	3.2%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	116,429	117,925	△ 1.3%	△ 0.9%	△ 1.6%	

# セグメント別業績予想（流通業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)

	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	220,600	225,171	△ 4,571 (△ 2.0%)	△ 2,367 (△ 2.1%)	△ 2,204 (△ 1.9%)	百貨店業 149,400(△ 4,892) Department stores ストア業 76,400(+302) Stores
営業利益 Operating income	2,300	3,670	△ 1,370 (△ 37.3%)	△ 604 (△ 33.5%)	△ 766 (△ 41.1%)	百貨店業 2,100(△ 1,083) Department stores ストア業 200(△ 317) Stores
減価償却費 Depreciation	5,000	5,043	△ 43			
資本的支出 Capital Expenditures	7,600	4,652	2,947			

### [ 参考 ]

#### 百貨店業 店別売上（対前年） Sales at each department store (change from FY2013)

	2014年度 FY2014	上期 First Half	下期 Second Half
新宿店 Shinjuku Store	△ 1.0%	△ 1.1%	△ 1.0%
店頭 Excluding corporate business	△ 0.7%	△ 1.2%	△ 0.2%
町田店 Machida Store	△ 8.5%	△ 8.0%	△ 9.1%
藤沢店 Fujisawa Store	△ 2.9%	△ 3.4%	△ 2.4%
3店計 Total	△ 3.3%	△ 3.2%	△ 3.4%

#### 百貨店業 2014年3月売上(対前年)

Department store Sales in March 2014 (Change from FY2013)

3店計 3 stores total	32.0%
-----------------------	-------

#### 町田店 リニューアル工事に伴う影響額

Machida store : Impact associated with renewal

営業収益：△ 25億円 Revenue from operations : △2.5 billion yen

・地下1階食品：7月上旬から閉鎖(2014年11月オープン予定)  
B1F Food : Closure of a sales floor since early July (11/2014 open)

・2階ファッションウォーク：12月上旬から閉鎖(2015年3月オープン予定)  
2F Fashion Walk : Closure of a sales floor since early December(03/2015 open)



# セグメント別業績予想（不動産業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	62,200	64,466	△ 2,266 (△ 3.5%)	△ 4,289 (△ 14.0%)	2,022 (6.0%)	分譲業 Sales 27,900(△ 1,023) 賃貸業 Lease 39,200(△ 1,201)
営業利益 Operating income	9,800	12,520	△ 2,720 (△ 21.7%)	△ 1,779 (△ 27.5%)	△ 941 (△ 15.6%)	分譲業 Sales 100(△ 733) 賃貸業 Lease 9,700(△ 2,021)
減価償却費 Depreciation	9,300	9,286	13			
資本的支出 Capital Expenditures	22,200	6,992	15,207			

#### [ 参考 ]

#### 分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change
戸建 Detached house	193	131	+62
マンション Condominium	176	264	△ 88
土地 Land	25	21	+4
合計 Total	394	416	△ 22

# セグメント別業績予想（その他の事業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	96,000	95,875	124 (0.1%)	221 (0.5%)	△ 97 (△ 0.2%)	ホテル業 26,500(△ 157) Hotel business レストラン業 21,100(+1,042) Restaurants
営業利益 Operating income	4,300	4,706	△ 406 (△ 8.6%)	△ 312 (△ 17.2%)	△ 94 (△ 3.2%)	ホテル業 △ 300(△ 118) Hotel business レストラン業 1,000(+207) Restaurants
減価償却費 Depreciation	3,400	3,059	340			
資本的支出 Capital Expenditures	5,400	4,651	748			

# 業績の見通し(セグメント別)

Forecast of consolidated operations (by segment)



単位：百万円 (million yen)

		2012年度(実績) FY2012 (result)	2013年度(実績) FY2013 (result)	2014年度(見込) FY2014 (forecast)
営業 収益	運輸業 Transportation	169,609	172,698	169,700
	流通業 Merchandising	223,649	225,171	220,600
	不動産業 Real Estate	60,771	64,466	62,200
	その他の事業 Other Businesses	96,290	95,875	96,000
	消去 Elimination	△ 35,097	△ 35,025	△ 33,200
	合計 Total revenue from operations	515,223	523,187	515,300

営業 利益	運輸業 Transportation	26,444	28,308	27,400
	流通業 Merchandising	3,813	3,670	2,300
	不動産業 Real Estate	10,371	12,520	9,800
	その他の事業 Other Businesses	3,307	4,706	4,300
	消去 Elimination	182	170	100
	合計 Total operating income	44,119	49,377	43,900

## 注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

### Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.