



2013年3月期 決算説明資料

Results of FY2012 ending March 31, 2013

2013年4月30日
April 30, 2013

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income



単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary	2012年度見込 (2012年10月公表値) Forecast at Oct. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	515,223	508,332	6,891 (1.4%)	運輸業 Transportation +3,878 流通業 Merchandising △ 41 不動産業 Real estate △ 113 その他の事業 Other businesses +4,668	518,000	△ 2,776
営業利益 Operating income	44,119	38,631	5,488 (14.2%)	運輸業 Transportation +539 流通業 Merchandising +353 不動産業 Real estate +2,180 その他の事業 Other businesses +2,412	43,200	919
経常利益 Ordinary income	36,365	28,659	7,706 (26.9%)	営業外収益 Non-operating income +552 営業外費用 Non-operating expenses △1,665	33,700	2,665
特別利益 Extraordinary profit	60,673	6,420	54,253 (845.0%)	工事負担金等受入額 +52,103 Subsidies received for construction	5,400	55,273
特別損失 Extraordinary loss	66,719	5,100	61,618 (-)	固定資産圧縮損 +51,268 Loss on deduction of subsidies received for Construction 減損損失 + 10,212 Impairment of fixed assets	6,100	60,619
当期純利益 Net income	19,674	17,837	1,837 (10.3%)		19,500	174
減価償却費 Depreciation	50,424	55,410	△ 4,986			
資本的支出 Capital expenditures	53,357	80,767	△ 27,409	不動産業 △ 33,121 Real Estate		
有利子負債残高 Interest-bearing debt	806,358	794,240	12,117	鉄道・運輸機構未払金 +35,243 Accounts payable to JR TT		

会計処理方法の変更 Change in accounting method

減価償却方法の変更

Change in depreciation method

※ 法人税法の改正に伴う変更

Change in line with the revision to the Corporation Tax Act

連結範囲及び持分法の適用の異動状況 Number of subsidiaries and affiliated companies

連結子会社: 45社(変更なし) Number of consolidated subsidiaries: 45

持分法適用会社: 1社(変更なし) Number of affiliated companies accounted for by the equity-method: 1

特別利益・特別損失の主な内訳

Extraordinary Profit and Extraordinary Loss



特別利益・特別損失の主な内容 Extraordinary Profit and Extraordinary Loss

特別利益 Extraordinary Profit (Unit: million yen)

(1) 工事負担金等受入額 Subsidies received for construction	52,372百万円	下北沢地区連続立体化に伴う負担金等 Subsidy received for elevation of railways “Shimo-Kitazawa area”, etc.
(2) 特定都市鉄道整備準備金取崩額 Reversal of the reserve for expansion of railway transport facilities	4,700百万円	2005年度より10年間で取り崩し(～2014年度) 4,700 million yen annually from FY2005 to FY2014
(3) 固定資産売却益 Gain on selling of property and equipment	3,303百万円	賃貸物件売却等 Disposition of leasing assets, etc

特別損失 Extraordinary Loss (Unit: million yen)

(1) 固定資産圧縮損 Loss on deduction of subsidies received for construction	52,347百万円	特別利益・工事負担金等受入額と両建て Coincident with subsidies received for construction
(2) 減損損失 Impairment of fixed assets	11,402百万円	ホテル業施設(10,814百万円)等 Hotel facilities(10,814 million yen), etc.
(3) 固定資産除却損 Loss on disposal of property and equipment	2,264百万円	賃貸物件改修等 Maintenance work of leasing assets, etc.

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	130,849	131,603	△ 753	
固定資産 Fixed assets	1,133,651	1,179,581	△ 45,929	有形固定資産 △ 59,529 Property and equipment
資産合計 Total assets	1,264,501	1,311,185	△ 46,683	
流動負債 Current liabilities	399,475	443,075	△ 43,600	前受金 △ 43,049 Advances received
固定負債 Long-term liabilities	610,080	632,405	△ 22,324	鉄道・運輸機構長期未払金 +33,583 Long-term accounts payable to JR TT 受託工事長期前受金 △ 33,382 Long-term advances received
特別法上の準備金 Special reserve for expansion of railway transport facilities	9,400	14,100	△ 4,700	
負債合計 Total liabilities	1,018,956	1,089,581	△ 70,625	
純資産合計 Net assets	245,545	221,603	23,942	利益剰余金 +14,262 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,264,501	1,311,185	△ 46,683	

連結キャッシュフロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows



単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	71,483	77,899	△ 6,416	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 34,748	△ 70,226	35,477	有形固定資産の取得による支出 +30,526 Decrease in acquisition of property and equipment
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 37,771	359	△ 38,130	長期借入金の返済による支出 △21,225 Increase in repayment of long-term debt
現金及び現金同等物の増減額 Net change in cash and cash equivalents	△ 1,036	8,032	△ 9,069	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents end of the year	29,860	30,897	△ 1,036	

セグメント情報(運輸業)

Segment Information (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary	2012年度見込 (2012年10月公表値) Forecast at Oct. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	169,609	165,731	3,878 (2.3%)	鉄道業 127,323(+3,468) Railway バス業 38,714(△ 192) Bus	168,800	809
営業利益 Operating income	26,444	25,904	539 (2.1%)	鉄道業 23,801(+24) Railway バス業 1,809(+140) Bus	26,300	144
資産 Assets	672,541	716,117	△ 43,575			
減価償却費 Depreciation	31,504	34,104	△ 2,599			
資本的支出 Capital Expenditures	34,904	31,426	3,477			

[参考]

箱根地区各社輸送人員 Number of passengers carried by group companies in Hakone area

2012年度(対前年) Change from FY2011	2012年度 FY2012	2011年度	
		上期 First Half	下期 Second Half
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	6.3%	10.1%	2.9%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	12.8%	22.5%	5.0%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	18.4%	28.9%	9.6%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	21.9%	38.7%	7.7%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	7.0%	9.9%	4.3%
小田急箱根高速バス(乗合業) Odakyu Hakone Highway Bus	2.1%	4.2%	0.0%

セグメント情報(運輸業)

Segment Information (Transportation)

2012年度 当社鉄道事業運輸成績 FY2012 Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

①輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change
定期 Commuter	441,595	435,093	1.5%
			通勤 Business 1.4%
			通学 Students 1.8%
定期外 Non-commuter	279,882	273,592	2.3%
合計 Total	721,477	708,685	1.8%

[参考]

上期 First Half	下期 Second Half
1.9%	1.1%
1.7%	1.1%
2.5%	0.9%
3.5%	1.1%
2.5%	1.1%

②運輸収入 Revenue

単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change
定期 Commuter	44,637	44,051	1.3%
			通勤 Business 1.3%
			通学 Students 1.8%
定期外 Non-commuter	67,933	65,486	3.7%
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	112,571	109,537	2.8%
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,632	4,107	△ 11.6%
運輸収入合計 Total revenues from transportation	116,204	113,645	2.3%

[参考]

上期 First Half	下期 Second Half
1.7%	1.0%
1.5%	1.0%
2.5%	0.9%
5.8%	1.7%
4.1%	1.4%
20.1%	△ 30.3%
4.6%	0.0%

セグメント情報(流通業)

Segment Information (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary	2012年度見込 (2012年10月公表値) Forecast at Oct. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	223,649	223,690	△ 41 (△ 0.0%)	百貨店業 152,716(+641) Department stores ストア業 76,182(△ 1,856) Stores	224,400	△ 750
営業利益 Operating income	3,813	3,459	353 (10.2%)	百貨店業 3,181(+758) Department stores ストア業 601(△ 386) Stores	3,800	13
資産 Assets	77,397	76,447	949			
減価償却費 Depreciation	5,140	5,669	△ 528			
資本的支出 Capital Expenditures	4,642	3,371	1,270			

[参考]

百貨店業 店別売上 (対前年)

Sales at each department store (change from FY2011)

	2012年度 FY2012	上期 First Half	下期 Second Half
新宿店 Shinjuku Store	1.3%	2.7%	△ 0.1%
店頭 Excluding corporate business	2.7%	6.3%	△ 0.5%
町田店 Machida Store	△ 0.7%	1.7%	△ 2.9%
藤沢店 Fujisawa Store	△ 1.2%	0.1%	△ 2.5%
3店計 Total	0.4%	2.2%	△ 1.2%

ストア業 小田急商事ストア部門 (対前年)

Store : Odakyu Shoji store division (change from FY2011)

既存店売上高 Sales of existing stores	△ 1.8%
------------------------------------	--------

ストア業 ホームセンター部門 (対前年)

Store : Impact of DIY store (change from FY2011)

営業収益 Revenue from operations	△ 7.6%
---------------------------------	--------

セグメント情報(不動産業)

Segment Information (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary	2012年度見込 (2012年10月公表値) Forecast at Oct. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	60,771	60,885	△ 113 (△ 0.2%)	分譲業 24,948(+687) Sales 賃貸業 41,040(+929) Lease	62,700	△ 1,928
営業利益 Operating income	10,371	8,191	2,180 (26.6%)	分譲業 △ 538(△ 945) Sales 賃貸業 11,572(+2,589) Lease	11,000	△ 628
資産 Assets	381,328	392,592	△ 11,263			
減価償却費 Depreciation	9,681	11,040	△ 1,358			
資本的支出 Capital Expenditures	10,855	43,976	△ 33,121			

[参考]

分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位：戸・区画)

	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change
戸建 Detached house	142	116	+26
マンション Condominium	178	236	△ 58
土地 Land	19	12	+7
合計 Total	339	364	△ 25

賃貸業 営業利益の主な増益要因

Lease : Details of Change from FY2011 (Operating income)

2012年度(対前年) Change from FY2011	
新宿スバルビル Shinjuku Subaru Building	+11億円 + 1.1 billion yen
小田急サザンタワー(オフィス) Odakyu Southern Tower (Office)	+5億円 +0.5 billion yen
小田急第一生命ビル Odakyu Dai-ichi Seimei Building	+3億円 +0.3 billion yen

セグメント情報(その他の事業)

Segment Information (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary	2012年度見込 (2012年10月公表値) Forecast at Oct. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	96,290	91,621	4,668 (5.1%)	ホテル業 24,742(+1,380) Hotel business レストラン業 20,153(+234) Restaurants	95,700	590
営業利益 Operating income	3,307	895	2,412 (269.5%)	ホテル業 Δ 1,789(+933) Hotel business レストラン業 756(+142) Restaurants	2,000	1,307
資産 Assets	86,431	92,590	△ 6,158			
減価償却費 Depreciation	4,341	4,858	△ 517			
資本的支出 Capital Expenditures	2,956	1,992	963			

[参考]

ホテル業 Hotel business

ハイアットリージェンシー 東京 (2012年度) Hyatt Regency Tokyo (FY2012)

	2012年度 FY2012	上期 First Half	下期 Second Half
客室稼働率 Occupancy rate	81.3 %	79.6 %	83.0%
対前年 Change from FY2011	+13.7P	+23.2P	+4.1P

連結業績(セグメント別)

Consolidated Operations (by segment)



単位:百万円 (million yen)

		2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	2012年度見込 (2012年10月公表値) Forecast at Oct. 2012	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	169,609	165,731	3,878	168,800	809
	流通業 Merchandising	223,649	223,690	△ 41	224,400	△ 750
	不動産業 Real Estate	60,771	60,885	△ 113	62,700	△ 1,928
	その他の事業 Other Businesses	96,290	91,621	4,668	95,700	590
	消去 Elimination	△ 35,097	△ 33,596	△ 1,500	△ 33,600	△ 1,497
	合計 Total revenue from operations	515,223	508,332	6,891	518,000	△ 2,776

営業 利益	運輸業 Transportation	26,444	25,904	539	26,300	144
	流通業 Merchandising	3,813	3,459	353	3,800	13
	不動産業 Real Estate	10,371	8,191	2,180	11,000	△ 628
	その他の事業 Other Businesses	3,307	895	2,412	2,000	1,307
	消去 Elimination	182	180	2	100	82
	合計 Total operating income	44,119	38,631	5,488	43,200	919

連結業績予想

Forecast of Consolidated Operations



単位：百万円 million yen	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	518,300	515,223	3,076 (0.6%)	運輸業 Transportation +690 流通業 Merchandising Δ 1,649 不動産業 Real estate +4,128 その他の事業 Other businesses Δ 2,690
営業利益 Operating income	43,200	44,119	Δ 919 (Δ 2.1%)	運輸業 Transportation Δ 1,644 流通業 Merchandising Δ 813 不動産業 Real estate +1,528 その他の事業 Other businesses +92
経常利益 Ordinary income	34,300	36,365	Δ 2,065 (Δ 5.7%)	営業外収益 Non-operating income Δ 1,196 営業外費用 Non-operating expenses Δ 50
特別利益 Extraordinary profit	5,300	60,673	Δ 55,373	工事負担金等受入額 Δ 52,172 Subsidies received for construction
特別損失 Extraordinary loss	5,600	66,719	Δ 61,119	固定資産圧縮損 Δ 52,147 Loss on deduction of subsidies received for Construction
当期純利益 Net income	21,000	19,674	1,325 (6.7%)	

減価償却費 Depreciation	49,400	50,424	Δ 1,024	
資本的支出 Capital expenditures	63,000	53,357	9,642	
有利子負債残高 Interest-bearing debt	787,300	806,358	Δ 19,058	

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	170,300	169,609	690 (0.4%)	523 (0.6%)	166 (0.2%)	鉄道業 127,300(△ 23) Railway バス業 39,400(+685) Bus
営業利益 Operating income	24,800	26,444	△ 1,644 (△ 6.2%)	△ 1,603 (△ 9.4%)	△ 40 (△ 0.4%)	鉄道業 23,200(△ 601) Railway バス業 1,100(△ 709) Bus
減価償却費 Depreciation	32,100	31,504	595			
資本的支出 Capital Expenditures	35,200	34,904	295			

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



2013年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2013 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人（Thousands）

	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change			摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
定期 Commuter	444,594	441,595	0.7%	0.2%	1.2%	通勤 Business 0.7% 通学 Students 0.7%
定期外 Non-commuter	279,736	279,882	△ 0.1%	0.7%	△ 0.8%	
合計 Total	724,330	721,477	0.4%	0.4%	0.4%	

② 運輸収入 Revenue

単位：百万円（million yen）

	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change			摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
定期 Commuter	44,900	44,637	0.6%	0.0%	1.2%	通勤 Business 0.6% 通学 Students 0.5%
定期外 Non-commuter	67,782	67,933	△ 0.2%	0.6%	△ 1.0%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	112,682	112,571	0.1%	0.4%	△ 0.2%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,601	3,632	△ 0.8%	△ 3.0%	1.3%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	116,284	116,204	0.1%	0.3%	△ 0.1%	

セグメント別業績予想（流通業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	222,000	223,649	△ 1,649 (△ 0.7%)	△ 1,194 (△ 1.1%)	△ 454 (△ 0.4%)	百貨店業 150,700(△ 2,016) Department stores ストア業 77,000(+817) Stores
営業利益 Operating income	3,000	3,813	△ 813 (△ 21.3%)	△ 345 (△ 17.8%)	△ 467 (△ 25.0%)	百貨店業 2,800(△ 381) Department stores ストア業 400(△ 201) Stores
減価償却費 Depreciation	4,900	5,140	△ 240			
資本的支出 Capital Expenditures	6,100	4,642	1,457			

セグメント別業績予想（不動産業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	64,900	60,771	4,128 (6.8%)	1,863 (7.0%)	2,264 (6.7%)	分譲業 Sales 29,600(+4,651) 賃貸業 Lease 40,300(△ 740)
営業利益 Operating income	11,900	10,371	1,528 (14.7%)	617 (12.9%)	910 (16.3%)	分譲業 Sales 600(+1,138) 賃貸業 Lease 11,400(△ 172)
減価償却費 Depreciation	9,400	9,681	△ 281			
資本的支出 Capital Expenditures	17,100	10,855	6,244			

[参考]

不動産業 Real Estate Business

小田急不動産(株)の完全子会社化(2007年度)に伴うのれん償却の影響額

Impact of Amortization of goodwill caused by 100% consolidation of Odakyu Real Estate in FY2007

営業利益: +7.5億円(対前年)

Operating income : +0.75 billion yen (change from FY2012)

セグメント別業績予想（その他の事業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	93,600	96,290	△ 2,690 (△ 2.8%)	△ 1,392 (△ 3.1%)	△ 1,298 (△ 2.6%)	ホテル業 25,800(+1,057) Hotel business レストラン業 20,400(+246) Restaurants
営業利益 Operating income	3,400	3,307	92 (2.8%)	103 (9.4%)	△ 11 (△ 0.5%)	ホテル業 △600(+1,189) Hotel business レストラン業 800(+43) Restaurants
減価償却費 Depreciation	3,200	4,341	△ 1,141			
資本的支出 Capital Expenditures	4,600	2,956	1,643			

業績の見通し(セグメント別)

Forecast of consolidated operations (by segment)



単位：百万円 (million yen)

		2011年度(実績) FY2011 (result)	2012年度(実績) FY2012 (result)	2013年度(見込) FY2013 (forecast)
営業 収益	運輸業 Transportation	165,731	169,609	170,300
	流通業 Merchandising	223,690	223,649	222,000
	不動産業 Real Estate	60,885	60,771	64,900
	その他の事業 Other Businesses	91,621	96,290	93,600
	消去 Elimination	△ 33,596	△ 35,097	△ 32,500
	合計 Total revenue from operations	508,332	515,223	518,300

営業 利益	運輸業 Transportation	25,904	26,444	24,800
	流通業 Merchandising	3,459	3,813	3,000
	不動産業 Real Estate	8,191	10,371	11,900
	その他の事業 Other Businesses	895	3,307	3,400
	消去 Elimination	180	182	100
	合計 Total operating income	38,631	44,119	43,200

注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.